

FIȘA DISCIPLINEI

MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Statutul disciplinei: ☒ obligatorie ☐ opțională ☐ facultativă

Nivelul de studii: Doctorat

Anul de studii: I

Semestrul: I

Titularul cursului prof.univ.OPRAN Constantin Gheorghe

Număr de ore / Verificarea / Credite ****					
Curs	Seminar	Laborator	Proiect	Examinare	Credite
7	-	-	-	-	4

A. OBIECTIVELE DISCIPLINEI (Obiectivele sunt formulate în termeni de competențe profesionale)

Pentru curs

Obiectivul general al disciplinei „Managementul proiectelor” este crearea de manageri de proiect și dezvoltarea abilităților de managementul proiectelor pentru propunerea, câștigarea și realizarea cu succes a proiectelor la o societate modernă structurată prin proiecte în cadrul sistemelor economico-politice concurențiale globalizate.

Obiectivele specifice ale disciplinei „Managementul proiectelor” sunt:

1. Însușirea de către cursanți a tehnicilor de elaborare a unei propuneri de proiect;
2. Însușirea de către cursanți a tehnicilor de implementare, realizare și monitorizare a proiectelor;
3. Însușirea de către cursanți a strategiilor privind managementul riscului în proiecte cu minimalizarea efectului negativ al riscurilor și maximalizarea oportunităților riscurilor;
4. Crearea și dezvoltarea competențelor de succes pentru doctoratul prin proiecte;
5. Crearea și dezvoltarea competențelor de succes pentru managementul afacerilor prin proiecte.

I. Competențe profesionale

Competențe și abilități specifice:

I.1. Cunoaștere și înțelegere

I.1.1. Inițierea proiectelor. Indicatori de succes și insucces în cadrul proiectelor.

I.1.2. Societatea organizată prin proiecte.

I.1.3. Relațiile de management.

I.1.4. Managementul unei organizații

I.1.5. Identificarea și utilizarea limbajului, metodologiilor și cunoștințelor de specialitate din domeniul științelor comunicării în proiecte.

I.2. Explicare și interpretare

I.2.1. Sistemul integrat pentru obținerea unui succes economic. Caracterizare sistemul de management. Componentele sistemului de management.

I.2.2. Activitățile unui manager în cadrul proiectului. Tipuri de manager. Calități ale managerului de proiect. Funcțiile managerului. Activități manageriale. Stiluri de management.

I.2.3. Rezolvarea în mod realist - cu argumentare atât teoretică, cât și practică - a unor situații profesionale uzuale, în vederea soluționării eficiente și deontologice a acestora.

I.3. Instrumental-aplicative

I.3.1. Elaborarea unei propuneri de proiect pentru o temă la alegerea unei echipe de cursanți.

I.3.2. Descrierea tipurilor diferite de audiență / public implicate în comunicarea în managementul proiectelor.

I.4. Atitudinale

I.4.1. Importanța managementului administrării resurselor materiale în proiecte (managementul aprovizionării). Strategii manageriale utilizate în administrarea resurselor materiale ale proiectului

I.4.2. Elemente de principiu privind managementul calității. Managementul calității totale (TQM). Procesul de management al calității totale ca fractal. Legătura dintre managementul calității totale și standarde de calitate ISO

I.4.3. Identificarea și utilizarea elementelor specifice de deontologie și de responsabilitate socială

II. Competențe transversale

II.1. Managementul calității proiectului: sistemul calității, planificarea calității, asigurarea calității, controlul calității

II.2. Elemente de principiu privind managementul financiar al proiectului

II.3. Autoevaluarea propunerii de proiect: obiective; planul de lucru; managementul proiectului; exploatarea rezultatelor; diseminarea informațiilor.

II.4. Managementul proiectelor prin comparare și adaptare. Managementul proiectelor folosind teoria constrângerilor.

II.5. Deprinderea lucrului în echipa de proiect.

II.6. Rezolvarea de probleme specifice unui proiect interdisciplinar.

II.7. Rezolvarea situațiilor conflictuale din cadrul unui proiect.

B. CONȚINUTUL DISCIPLINEI

a) Curs

Capitolul	Conținuturi	Nr. de ore
1	MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIILOR PRIN PROIECTE . Cooperarea și parteneriatul internațional. Inițierea proiectelor. Indicatori de succes și insucces în cadrul proiectelor. Societatea organizată prin proiecte. Programele Uniunii Europene în România.	1
2	PROIECT . Definiția proiectului. Caracterizarea proiectului. Conceptul de proiect. Planificarea proiectului-model detaliat. Matricea logică a proiectului. Aspecte menționate în cadrul unei propuneri de proiect. Cuprinsul unui proiect. Elaborarea propunerii de proiect. Ciclu de viață al unui proiect. Variante de realizare ale proiectului. Metode și instrumente pentru conducerea corectă a unui proiect. Elemente componente pentru gestiunea proiectului. Elemente componente ciclului de viață a proiectului. Studii de caz privind ciclu de viață al proiectului.	1

Capitolul	Conținuturi	Nr. de ore
3	MANAGEMENTUL PRIN PROIECTE. Caracterizarea managementului prin proiecte. Variante organizatorice de management prin proiecte. Managementul pe bază de proiecte cu responsabilitate individuală. Managementul de proiecte pe bază de stat major. Managementul pe bază de proiect mixt. Etapele managementului prin proiecte. Stabilirea colectivului de proiect. Desemnarea managerului de proiect. Alegerea variantelor organizatorice. Precizarea modalităților de control. Avantajele utilizării managementului prin proiecte. Dezavantajele utilizării managementului prin proiecte.	1
4	MANAGEMENTUL ADMINISTRĂRII RESURSELOR MATERIALE ÎN CADRUL PROIECTULUI. Resursele materiale în cadrul proiectului. Importanța managementului administrării resurselor materiale în proiecte (managementul aprovizionării). Strategii manageriale utilizate în administrarea resurselor materiale ale proiectului. Managementul stocurilor de materiale în cadrul proiectelor. Proceduri de aprovizionare pentru proiecte.	1
5	MANAGEMENTUL FINANCIAR AL PROIECTULUI. Elemente de principiu privind managementul financiar al proiectului. Caracterizarea costurilor unui proiect. Bugetul proiectului. Finanțarea proiectului. Eșalonarea plăților. Decontarea unei etape realizate. Decontarea cheltuielilor. Cheltuieli directe. Cheltuieli indirecte. Cheltuieli cu dotări independente și studii. Structura detaliată pe faze a costului global al proiectului. Devize cadru. Relația dintre metodele de management și costul global al proiectului. Responsabilitățile partenerilor proiectului. Managementul costului proiectului. Evaluarea financiară a proiectului. Auditul financiar.	1
6	REALIZAREA, CONTROLUL ȘI MONITORIZAREA PROIECTULUI. Contractare proiect. Controlul proiectului. Plan de implementare tehnologic. Finalizare proiect. Monitorizarea proiectului. Utilizarea rezultatelor proiectelor.	1



Capitolul	Conținuturi	Nr. de ore
7	ÎNDRUMAR ELABORARE PROPUNERE PROIECT/REALIZARE PROIECT MODEL APLICATIV Analiza necesității proiectului. Stabilirea obiectivelor proiectului. Stabilirea coordonatorului proiectului. Elaborarea rezumatului proiectului. Studiu de fezabilitate. Elaborarea pre-propunerii proiectului; obiective; activități. Elaborarea pre-propunerii proiectului; Definirea activităților; raportări și rezultate estimate. Planul de lucru și metodologia de realizare a obiectivelor proiectului. Descrierea activităților și subactivităților proiectului. Descrierea activităților și subactivităților proiectului, obiective, activități, raportări, rezultate prevăzute. Organigrama de dependență a proiectului (grafic PERT). Organigrama desfășurării proiectului cu programarea activităților (grafic GANNT). Conducerea și administrarea proiectului. Schema de management a proiectului. Descrierea managementului de proiect. Modalități de gestiune și control. Evaluarea rezultatelor proiectului. Aspecte socio-economice. Plan de implementare tehnologică a rezultatelor proiectului. Drepturi de proprietate intelectuală. Analiza financiară a proiectului. Evaluarea proiectului.	1
NR. TOTAL DE ORE		7

C. EVALUARE

a) Activitățile evaluate și ponderea fiecăreia

Studentii vor fi evaluați în mod continuu, pe perioada semestrului universitar, precum și final:

- Tema de casă și participare activă la curs - 50 % din nota finală
- Verificare finală - 50 % din nota finală

b) Cerințele minimale pentru promovare:

1. Tema de casă și participare activă la curs - 50 % din nota finală – nota 5,00
2. Verificare finală - 50 % din nota finală – nota 5,00

a) Calculul notei finale:

50% (1) + 50% (2)

Prin rotunjirea punctajului final

D. REPERE METODOLOGICE (*Strategia didactică, materiale, resurse*)

În activitatea de predare vor fi utilizate prezentări power-point, filme în format DVD, precum și alte materiale sugestive, care vor fi puse la dispoziția studenților.

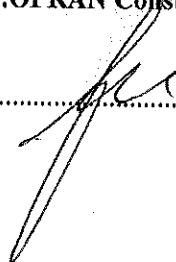
E. BIBLIOGRAFIE (*Se indică bibliografia minimală obligatorie*)

1. BNENDIC Vasile; **OPRAN Constantin Gheorghe**; 2017; *Managementul succesului in afaceri prin proiecte*; Editura BREN; Bucuresti;
2. **OPRAN Constantin Gheorghe**; 2014; *Managementul proiectelor*; Editura comunicare.ro; Bucuresti;
3. SEICIU Petre Lucian.; **OPRAN Constantin**.; SEICIU Dana; 2009; *Managementul Proiectelor Ingineresti, editura Politehnica Press, Bucuresti Romania*;
4. **OPRAN, Constantin**; STAN, Sergiu; 2008; *Managementul proiectelor*; Editura BREN; București, România;
5. **OPRAN, Constantin**; STAN, Sergiu; ABAZA, Bogdan; NASTASĂ, Steluța; 2002; *Managementul proiectelor*; Editura comunicare.ro; București, România;
6. **BRINER Wendy**; **HASTINGS Colin**; **GEDDES Michael**; 2006; *Project Leadership-Second Edition*; Publishing by Gower; Burlington, USA.
7. **GRAHAM J.Robert**; **ENGLUND L. Randall**; 2004; *Creating Environment for Successfull Projects- Second Edition*; John Wiley & Sons, Inc., USA
8. **MILOSEVIC Dragan**; **MARTINELLI Russ J.**; **WADDELL James M.**; 2007; *Program Management for Improved Business.Results*; John Wiley & Sons, Inc., Haboken, New Jersey;
9. **MULCAHY, Rita**; 2010; *Risk Management; Tricks of the Trade for Project Managers and PMI –RMP Exam Prep Guide, A COURSE IN A BOOK*, Second Edition; RMC Publication, Inc., USA;
10. **PRITCHARD, Carl**; 2014; *The Project Management Communications Toolkit*; Artech House, Norwood, MA, USA.
11. **PHILIPS, Josepf**; 2013; *Project Management Professional Study Guide, Fourth Edition*; Mc Graw Hill, New York, USA;
12. **SHENHAR, J. Aaron**; **MILOSEVIC Dragan**, **DVIR, Dov**; **THAMHAIN, Hans**; 2007; *Linking project management to business strategy*, Project Management Institute, Pennsylvania, USA.
13. *******, *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOOK Guide)- Sixth Edition*; 2017, PMI-Project Management Standard; Project Management Institute, PA, USA;

DIRECTOR CSUD,
Prof.dr.ing. IOVU Horia


.....

TITULAR DISCIPLINĂ,
prof.univ.OPRAN Constantin Gheorghe


.....

FIȘA DISCIPLINEI

METODOLOGIA CERCETĂRII ȘI AUTORAT ȘTIINȚIFIC

Statutul disciplinei: ■ obligatorie □ opțională □ facultativă

Nivelul de studii: Doctorat

Anul de studii: I

Semestrul: I

Titularii cursului: Prof.Dr.Ing. Alina BĂDĂNOIU, Prof.Dr.Ing. Ștefania STOLERIU

Număr de ore / Verificarea / Credite ****					
Curs	Seminar	Laborator	Proiect	Examinare	Credite
0,5	-	-	-	E	4

A. OBIECTIVELE DISCIPLINEI

Obiectivul principal al acestui curs este familiarizarea doctoranzilor cu sistematizarea, componența și procedurile cercetării științifice în domeniile de studii de doctorat specifice Universității POLITEHNICA din București. Sunt explicate noțiunile specifice metodologiei cercetării științifice și se urmărește dezvoltarea abilităților doctoranzilor în cercetarea științifică. De asemenea, se dorește cunoașterea normelor și exigențelor în cercetarea științifică și validarea datelor obținute în cercetările proprii prin publicare de articole științifice.

Competențe și abilități specifice:

- Familiarizarea doctoranzilor cu etapele cercetării științifice;
- Cunoașterea și accesarea bazelor de date bibliografice naționale și internaționale;
- Valorificarea rezultatelor cercetării științifice
- Însușirea și dezvoltarea abilităților specifice elaborării și susținerii unor articole științifice, prezentări și a tezei de doctorat;

B. CONȚINUTUL DISCIPLINEI

Capitolul	Conținuturi	Nr. de ore
1	Rolul metodologiei cercetării științifice. Concepte și noțiuni introductive	1
2	Etapele și dinamica cercetării științifice. Desfășurarea activității de cercetare științifică	2
3	Baze de date internaționale utile pentru documentare. Criterii de selecție ale unei reviste în vederea publicării unui articol științific.	2
4	Elaborarea textelor științifice. Elementele constitutive ale textelor științifice.	2
NR. TOTAL DE ORE		7

C. EVALUARE

a) Activitățile evaluate și ponderea fiecăreia

- Verificare finală 100 % din nota finală

b) Cerințele minimale pentru promovare:

- obținerea a 50 % din punctajul verificării finale.

c) Calculul notei finale:

- calificativul final (admis/respins) este dat de obținerea a minim 50% din punctajul verificării finale.

D. REPERE METODOLOGICE (*Strategia didactică, materiale, resurse*)

În activitatea de predare vor fi utilizate prezentări power-point, filme în format DVD, precum și alte materiale sugestive, care vor fi puse la dispoziția doctoranzilor.

Întregul proces de didactic este interactiv, metodele de predare fiind prelegerea participativă, dezbateră, dialogul, exemplificarea, problematizarea, studiul de caz

E. BIBLIOGRAFIE (*Se indică bibliografia minimală obligatorie*)

M.S. Rădulescu, Metodologia cercetării științifice. Editura Didactică și Pedagogică R.A., București, 2006

S.M. Florescu, Managementul cercetării științifice, București, Editura ASE, 2006.

L.Vintan, Metode și tehnici ale cunoașterii științifice, Editura Universității „L. Blaga”, Sibiu, ISBN (10) 973-739-284-1, 2006

Cargill M, O'Connor P., Writing Scientific Research Articles: Strategy and Steps, 1st edition, Blackwell Publishing, New York, 2009

C.Diaconu, R.Stan, Identificarea publicațiilor de specialitate adecvate și relevante pentru diseminarea rezultatelor cercetărilor realizate, <http://www.ecs-univ.ro/UserFiles/File/Microsoft%20PowerPoint%20-%201.1.pdf> (accesat nov.2018)

C.P.Niculescu, Redactarea lucrărilor științifice, <http://www.ecs-univ.ro/UserFiles/File/Microsoft%20PowerPoint%20-%201.3.pdf> (accesat nov.2018)

C.Bala, Redactarea lucrărilor științifice, http://www.ecs-univ.ro/UserFiles/File/wp5/MODULUL%20%201_3_ALBA%20IULIA_imprimare%202009.pdf (accesat nov.2018)

DIRECTOR CSUD,

Prof.dr.ing. Horia IOVU



TITULAR DISCIPLINĂ,

Prof.Dr.Ing. Alina BĂDĂNOIU

Prof.Dr.Ing. Ștefania STOLERIU

